



Rijksvastgoedbedrijf  
Ministerie van Volkshuisvesting en  
Ruimtelijke Ordening

# “Transformatie naar een toekomstbestendig vastgoedmanagementorganisatie”



Floor van Ameijde  
24 september 2024

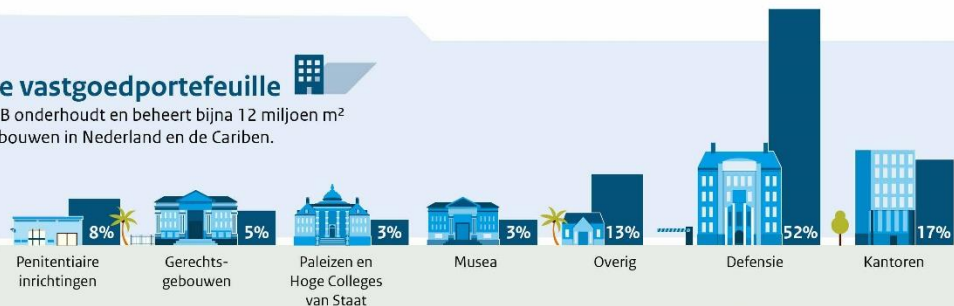


# Het Rijksvastgoedbedrijf

Het RVB is meer dan alleen vastgoed. Samen met onze partners werken we aan een gezonde en veilige werk- en leefomgeving. Onze omvang en verscheidenheid zijn uniek. We zetten onze panden, gronden, kennis en expertise in voor een duurzaam Nederland.

## Onze vastgoedportefeuille

Het RVB onderhoudt en beheert bijna 12 miljoen m<sup>2</sup> aan gebouwen in Nederland en de Cariben.



Werkplek voor 120.000 ambtenaren

## Gronden

We onderhouden en beheren diverse gronden, van landbouw tot bos.



## Duurzaam ontwikkelen

We zorgen ervoor dat ons vastgoed klaar is voor de toekomst.



## Innovatie

Met innovaties en pilots zoeken we naar duurzamere manieren van werken.



## Schone energie

We faciliteren de uitbreiding en inzet van groene energiebronnen.



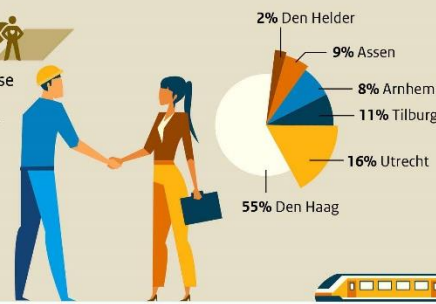
## Voor een beter Nederland

Onze gronden en panden zetten we in voor woningbouw, huisvesting van bijzondere groepen, schone energie, duurzame landbouw en nieuwe natuur.



## Onze mensen

Vakmanschap en expertise staan centraal bij onze 2.900 RVB collega's door heel Nederland.



## Samen met partners

Als grootste opdrachtgever in vastgoed werken we samen met onze gebruikers, ondernemers, marktpartijen en overheden.



Het RVB besteedt jaarlijks zo'n 1,6 miljard euro uit aan de markt

## Veiligheid

We werken uitsluitend met partners die, net als wij, veiligheid als hoogste prioriteit hebben.



NL



# Het RVB heeft uitdagingen

- Gezamenlijke opgave voor een beter Nederland
  - Woningbouw
  - Huisvesten van bijzondere groepen
  - Opwekken van schone energie
  - Beheer en onderhoudsopgave
- Schaarste aan mensen en middelen
- Duurzaamheid én digitalisering



# Vastgoed is meer dan gebouwen en grond...

- Digitalisering van ons vastgoed versus digitalisering van het RVB
- Gebouw gebonden IT
  - Slim en adaptief vastgoed
  - “Connected buildings”
- Beheer op afstand
- Voorspelbaarder werken





# Proces gestuurd werken

- Vastgoedketen: van strategie naar projecten naar beheer
- Veel overdracht van informatie
- RVB hanteert een gestandaardiseerde werkwijze
- Proceseigenaren
- Vanuit een ketenperspectief





# Mavim binnen het Rijksvastgoedbedrijf – de RVB Werkwijzer



- Sinds 2011
- Processen vastgelegd
- Standaardisering en uniformiteit in werk (transparantie)
- Centrale plek waar je werkinformatie kan vinden
- Handboek voor (nieuwe) medewerkers
- Het “duizend-dingen-doekje”



## De potentie die ik zie in Mavim voor het RVB

- Goed inrichten = goed gebruik
- Samenhang tussen verschillende organisatie onderdelen
- Efficiënte procesmanagement
- Proactief versus reactief
- Transparantie en accountability
- Sturing op KPI's en betere/slimmere beslissingen nemen over onze vastgoedportfolio
- Beheren en in stand houden van vastgoed op een efficiënte manier



# Alles begint bij een ambitie... “naar een toekomstbestendige vastgoedmanagementorganisatie”

- Nieuw business model: van beheerorganisatie naar huisvesting-as-a-service
  - Datagedreven getriggerd kunnen worden binnen ons vastgoedlandschap
- Digital twin van onze organisatie
  - Snellere anticiperen op wet- en regelgeving
  - Automatiseringen en innovaties
  - Goed beschrijven en beredeneren